# دراسة مقارنة لدور الحوافر الضريبية في تدعيم الإصلاح الإقتصادي بين دولة مصر وسنغافورة

A Comparative Study of the Role of Tax Incentives in Supporting Economic Reform in Egypt and Singapore

موالدراسات ١

كامل جوده القزاز 1

#### الملخص:

تتناول هذه الرسالة أثر الحوافز الضريبية على دعم برامج الإصلاح الاقتصادي في مصر وسنغافورة، حيث ساعدت الإصلاحات المدعومة من صندوق النقد الدولي على تعزيز النمو وخفض البطالة وزيادة الاحتياطيات ووضع الدين العام على مسار تنازلي. قبل هذه الإصلاحات، واجهت الدولتان اختلالات اقتصادية نتيجة سياسات مالية ونقدية غير متسقة، مما أدى إلى التضخم والعجز المالي وارتفاع الدين العام. كان من أبرز محاور الإصلاح معالجة هذه الاختلالات وتهيئة بيئة اقتصادية جاذبة، مع التركيز على دور السياسة الضريبية كأداة مهمة لتشجيع الاستثمار من خلال الإعفاءات والحوافز الضريبية وتطوير النظام الضريبي بما يحقق العدالة والكفاءة ويعزز الثقة بين الدولة ودافعي الضرائب. كما ركزت الدراسة على استعراض برامج الإصلاح، العقبات التي تواجهها، ودور الحوافز والإجراءات الضريبية في تجاوز هذه العقبات. وتهدف إلى بيان العلاقة بين هذه الحوافز وتحقيق التنمية المستدامة، من خلال دراسة تجارب مصر وسنغافورة كنموذجين لدول تسعى لتحقيق إصلاحات اقتصادية فاعلة بدعم من القطاع الخاص والاستثمارات الأجنبية

الكلمات الدالة: الحوافز الضريبية على دعم برامج الإصلاح الاقتصادي؛ الإعفاءات والحوافز الضريبية؛ دور الحوافز والإجراءات الضريبية في تجاوز هذه العقبات

 <sup>1-</sup> باحث دكتوراة - قسم العلوم السياسية والاقتصادية- كلية الدراسات الآسيوية العليا جامعة الزقازيق

<sup>(</sup>دراسة مقارنة لدور الحوافز الضريبية في تدعيم الإصلاح الإقتصادي بين دولة مصر وسنغافورة)

#### Abstract

This thesis explores the impact of tax incentives on supporting economic reform programs in Egypt and Singapore. The economic reforms, backed by the International Monetary Fund with a \$12 billion loan, have helped boost growth, reduce unemployment, increase foreign currency reserves, and put public debt on a downward path. Before implementing these reforms, both countries suffered from macroeconomic imbalances caused by inconsistent fiscal and monetary policies, leading to high inflation, budget deficits, and unsustainable debt levels. A key focus of the reforms was to address these challenges and create an attractive environment for investment. Tax policy has played a crucial role by offering tax exemptions and incentives to encourage investment and stimulate economic activity. The study analyzes the structure of these incentives, their forms, and how decision-makers shape tax legislation to strengthen the link between tax policy and economic reform. By comparing the experiences of Egypt and Singapore, the thesis highlights how effective tax management and incentives can support sustainable development goals, attract foreign capital, and ensure a balanced relationship between the state and taxpayers. The research aims to provide recommendations to overcome obstacles facing reform programs and contribute to creating a more robust investment climate

**Keywords**: The impact of tax incentives on supporting economic reform programs, tax exemptions and incentives, how effective tax management and incentives can support sustainable development goals

( دراسة مقارنة لدور الحوافز الضرببية في تدعيم الإصلاح الإقتصادي بين دولة مصر وسنغافورة)

#### مقدمة:

لقد ساعدت الإصلاحات الاقتصادية في مصر وسنغافورة على تعزيز النمو والحد من البطالة وزيادة احتياطيات النقد الأجنبي ووضع الدين العام على مسار تنازلي. وتهدف هذه الإصلاحات التي يدعمها صندوق النقد الدولي بمبلغ قدره 12 مليار دولار إلى تحقيق نمو أكثر استدامة واحتواء لشرائح المجتمع بقيادة القطاع الخاص ويؤدي إلى تحسين مستويات المعيشة لجميع الأفراد (أحمد، 2018)

وكانت مصر وسنغافورة قبل برامج الإصلاح الاقتصادي تطبقا سياسات اقتصادية كلية غير متسقة، مما أدى إلى تراكم اختلالات اقتصادية كبيرة. فقد أدت عجز الميزانية والسياسة النقدية التيسيرية وسعر الصرف الثابت إلى انخفاض بالغ في احتياطيات النقد الأجنبي وارتفاع التضخم وارتفاع الدين العام إلى مستويات لا يمكن الاستمرار في تحملها وقد انخفضت معدلات النمو وارتفعت مستويات البطالة. وكانت أهم أولويات الإصلاح الإقتصادي هي معالجة هذه القضايا واستعادة الاستقرار الاقتصادي الكلي وتجنب وقوع الأزمة (جابر، 2018)

ونظرا لأهمية الإصلاح الإقتصادي بالنسبة للدول النامية؛ فقد بدأ عددٌ كبيرٌ منها في الاتجاه نحو سياسات وبرامج الاصلاح الاقتصادي، ولكن ثمَّ عقبات اعترضت طريقها؛ أهمها: عدم كفاية رؤوس الأموال اللازمة لتمويل الاستثمار المطلوب من أجل تحقيق معدلات نمو مرتفعة للدخل القومي؛ ممَّا أظهر ضرورة الاستعانة برؤوس الأموال الأجنبية إلى جانب رؤوس الأموال الوطنية. ومن هنا وجدت الدول بأنه يجب تهيئة المناخ المطلوب للإصلاحات الاقتصادية (حبيب، 2020)

<sup>(</sup> دراسة مقارنة لدور الحوافز الضريبية في تدعيم الإصلاح الإقتصادي بين دولة مصر وسنغافورة)

ونظرا لأن السياسة الضرببية أصبحت تلعب دورًا مهما في إطار كل من السياسات المالية والاجتماعية والاقتصادية، ولأنها تمثل إحدى الوسائل المهمة التي تستخدمها الدولة لتوجيه دفة الحياة الاقتصادية من ناحية ولإعادة رسم الواقع الاقتصادي من ناحية أخرى، ولأن السياسة الضرببية نجاة الإصلاحات الإقتصادية حيث تؤثر تأثيراً مباشرًا في اقتصاديات المشروع بصفة عامة وفي عوائده بصفة خاصة، فإنَّ ذلك كله يجعل من السياسة الضرببية عاملا مهما ومؤثراً في الاصلاحات الاقتصادية للدولة المضيفة (المستوردة لرأس المال)، وبالتالي يمكن أن تكون المعاملة الضريبية حافزا للاستثمار في دولة ما (الحياري، 2018)

وقامت العديد من الدول بالاستعانة بالحوافز الضرببية لتحقيق كثير من أهدافها من خلال تخفيف العبء الضريبي المفروض على المشروعات (بما يسمى بالإعفاءات الضريبية)، إذ أصبح منح الحوافز والإعفاءات الضريبية ضرورةً مُلِحةً، ومن العوامل المؤثرة والفعالة في جذب وتشجيع عجلة النمو الاقتصادي المطلوب لتنفيذ أهداف الإصلاح الإقتصادي بشرط أن تقترن هذه الحوافز أو الإعفاءات بظروف مناخية جيدة تساعد في عملية رفع فاعليتها في تحقيق معدلات تشغيل مرتفعة (رجاء، 2016) وإن تحقيق الاستقرار المالي والاقتصادي، والوصول لحالة من الابتكار والاحتراف في الاصلاح الضرببي، لا يكون إلا من خلال نظام ضرببي واعد قادر على تحقيق المعدلات الضريبية التصاعدية الذكية، الاعفاءات الضريبية المركبة، الاقتطاعات الضرببية الممنهجة، العقوبات والغرامات الضرببية المتوازنة من خلال سياسات ضرببية قادرة على توسيع القاعدة الضرببية الابداعية، تمكين الموظف الضرببي فنياً وتكنولوجياً، ادارة الوقت والجهد الضرببي تكنولوجياً وعلمياً، وتعزيز الثقة ما بين

<sup>(</sup> دراسة مقارنة لدور الحوافز الضرببية في تدعيم الإصلاح الإقتصادي بين دولة مصر وسنغافورة)

المواطن الدافع للضريبة ومؤسسات الدولة، وصولاً لتحصيلات ضرببية أكثر ازدهاراً، بيئة استثمارية أكثر استقراراً، مواطن وموظف أكثر اجتهاداً (سكرون، 2016) وتسعى الدول الى تقديم الحوافز الضرببية مثل تعديل التشريعات وإزالة العقبات الاقتصادية والإجرائية لتأسيس وإقامة المشاربع، وتقديم حوافز تشجيعية وضمانات تأمينية ضد أي مخاطرة محتملة أي أن الإصلاحات الإجرائية والتي تسعى إلى تسهيل وتبسيط كافة إجراءات التعامل مع برامج الاصلاح الاقتصادي التي بدأت تأخذ اهتماماً متزايداً في جميع الدول التي تقوم بصورة فعالة بنجاح البرامج والسياسات التي تم اعتمادها في هذه البرامج. حيث تحدد هذه الإجراءات إلى حد كبير مدى السهولة أو الصعوبة في تأسيس وتشغيل منشأة صناعية أو تجاربة أو خدمية في بلد معين (السيد، (2019)

#### أولا: مشكلة الدراسة وأسئلتها:

إن الاقتصاد لا يكتفي بما يتم إنجازه من مشروعات عملاقة؛ بل يقوم على رؤبة واضحة وتوجه حريدعم اقتصاد السوق الذي يؤمن بدور القطاع الخاص في سياق بيئة اقتصادية مستقرة وفي هذا الإطار، وضعت مصر استراتيجية للتنمية المستدامة بعيدة المدى حتى عام ٢٠٣٠ تهدف إلى بناء مجتمع حديث وديمقراطي، عماده الإنتاج والانفتاح على العالم، وقد تم إعداد تلك الاستراتيجية وفقًا لمنهج التخطيط بمشاركة القطاع الخاص والمجتمع المدنى، اللذين قاما بدور محوري في إعداد الاستراتيجية، وذلك لضمان الالتزام بتطبيق وتنفيذ السياسات والبرامج والمبادرات التي سيتم تبنيها لتحقيق تلك الأهداف الاقتصادية (الشوابكة، 2016)

<sup>(</sup> دراسة مقارنة لدور الحوافز الضرببية في تدعيم الإصلاح الإقتصادي بين دولة مصر وسنغافورة)

وبعد اقتصاد سنغافورة اقتصاد سوق حُر مُتطور للغاية ، صُنف اقتصاد سنغافورة الأكثر انفتاحًا في العالم، وبالث أقل اقتصاد من حيث الفساد، كما صُنف أيضا كأكثر اقتصاد يدعم الأعمال التجارية. أما مُعدلات الضرائب في سنغافورة فهي مُعدلات مُنخفضة (14.2٪ من الناتج المحلى الإجمالي)، وإلى جانب كون اقتصاد سنغافورة اقتصادا داعما للأعمال التجارية، تلعب الشركات المملوكة للدولة دورًا كبيرًا في اقتصاد البلاد. يمتلك صُندوق الثروة السيادية المُسمى تيماسيك القابضة حصص الأغلبية في العديد من الشركات الكبرى في البلاد، ويُعتبر الاقتصاد السنغافوري مُمولًا رئيسيًا لتدفُّق الاستثمارات الأجنبية المُباشرة في العالم. استفادت سنغافورة أيضا من التدفُّق الداخلي للاستثمارات الأجنبية المُباشرة من المُستثمرين والمُؤسسات العالمية بفضل مُناخها الاستثماري الجذاب للغاية، وأيضا البيئة السياسية المُستقرة في السنوات الأخيرة (عبد الرحيم، 2019)

ولطالما كانت السياسات الضرببية تصاغ اهدافها بشكل عام بما يتوافق مع الاصلاحات الاقتصادية، فكما هو معلوم فإن تغيير الخطوط المرسومة للسياسات الاقتصادية يؤثر بشكل كبير في آليات الاصلاحات المالية والضرببية على وجه الخصوص. وبناء على ذلك، عادة ما يستجيب النظام الضرببي للمتغيرات والإصلاحات الاقتصادية؛ وتكون للدولة الإمكانيات الكافية لمراجعة هيكل النظام الضريبي القائم، وما يتضمنه ذلك من تحليل عميق للدخول الخاضعة للضريبة، الدخول المعفاة من الضريبة، المعدلات الضريبية، الاعفاءات الشخصية والعائلية، الاقتطاع الضرببي من المصدر، الضرببة المقطوعة، الغرامات والعقوبات، الالتزام والوعي

<sup>(</sup>دراسة مقارنة لدور الحوافز الضرببية في تدعيم الإصلاح الإقتصادي بين دولة مصر وسنغافورة)

الضريبي، الثقافة الضريبية وغيرها من الأمور ذات الصلة بالنظام الضريبي (علاء الدين، 2017)

وإن إدارة الملف الضريبي تعتبر من الامور ذات الأهمية القصوى لاقتصاد اي دولة من الدول، فالضرائب تلعب دوراً هاماً في اعادة توزيع الدخول بشكل رئيسي، من خلال تأثيرها في الدخول النقدية والدخول الحقيقية؛ ويمكن ان تكون مساهمة الضرائب في اعادة التوزيع عن طريق رفع اسعار بعض السلع والخدمات بإضافة الضرائب اليها، أو من خلال رفع معدل الضريبة عليها؛ تغير الطلب على سلع الاستهلاك

وما يترتب على ذلك من تأثير في الأسعار وهو ما يعني التأثير في الدخول الحقيقية؛ التأثير في مستوى التشغيل والانتاج، ومن ثم في عوائد عناصر الانتاج، وهذا ما يعرف (بأثر الانتاج الكنزي) الذي يمثل الأثر غير المباشر للضرائب في توزيع الدخل القومي (العلى، 2018)

وان تحقيق التوازن بين خصوصية الوضع الاقتصادي والاجتماعي لأي دولة، وطبيعة التكوين الضريبي ينبثق عن سياسة وانظمة ضريبية دقيقة قادرة على تحقيق التفاعل مع كافة مراحل التطور وتوفير متطلبات النمو وعناصره الأساسية، ولا سيما عنصر رأس المال الثابت والذي يشمل المواد التي لا تتغير ولا تدخل في التبادل التجاري او الاستهلاك ضمن دورات الانتاج، مثل الارض، البناء، المنشآت، المعدات، الطاقة؛ أو عنصر رأس المال المتحرك والذي يشمل المواد والسلع التي تدخل في الانتاج، ولها قيمة مباشرة في قيمة السلعة أو الخدمة المنتجة، مثل المواد الخام والايدي العاملة (مراد، 2016)

<sup>(</sup> دراسة مقارنة لدور الحوافز الضريبية في تدعيم الإصلاح الإقتصادي بين دولة مصر وسنغافورة)

وبلعب رأس المال دوراً حيوباً في عملية التنمية الاقتصادية، وبساعد على تقليص الفجوة بين الادخار والاستثمارات وتعمل على تعبئة الموارد المالية لتمويل الاستثمارات المنتجة. فكفاءة وفاعلية الأنظمة والسياسات الضرببية في تحقيق الاصلاح الاقتصادي تبرز من خلال دور النظام في درء الانحرافات والتقلبات التي تنتاب حركة النشاط الاقتصادي، والعمل للوصول لمعادلات اقتصادية وضرببية قادرة على تحقيق التوازن بين معدلات النمو والتضخم، التحصيلات، المعدلات والاعفاءات الضرببية (المالكي؛ (2018)

### ومن خلال العرض السابق يمكن صياغة مشكلة الدراسة في التساؤلات التالية:

- ما دور الحوافز الضريبية في تدعيم الإصلاح الإقتصادي في مصر وسنغافورة؟ ما برامج الاصلاح الاقتصادي المطبقة في مصر وسنغافورة وأهم العقبات التي تواجهها وكيفية التغلب عليها؟
- ما مفهوم واشكال الحوافز الضرببية المطبقة في مصر وسنغافورة وسبل تفعليها؟ ما دور صانعي القرارات والهيئات المشرعة للنظام الضريبي في تدعيم العلاقة المحتملة بين الحوافز الضريبية والاصلاح الاقتصادي في مصر وسنغافورة؟

#### ثانيا: أهمية الدراسة:

#### الأهمية العلمية:

- تتبع أهمية هذه الدراسة في أنها تناولت مجالاً قل تناوله من قبل الباحثين والمتخصصين في الدول العربية بشكل عام ومصر وسنغافورة بشكل خاص، وهو مجال دور الحوافز الضرببية في الاصلاح الاقتصادي، حيث جاءت هذه الدراسة لتغطى

<sup>(</sup> دراسة مقارنة لدور الحوافز الضرببية في تدعيم الإصلاح الإقتصادي بين دولة مصر وسنغافورة)

نقصا واضح في المكتبة العربية، ولتلبي حاجة أكيدة لدى الدارسين والباحثين في هذا المجال

#### الأهمية العملية:

- تأتي هذه الدراسة للمساهمة في تحديد دور الحوافز والإجراءات الضريبية في الاصلاح الاقتصادي، من خلال إخضاعها للدراسة الميدانية. لما لهذا الدور من أهمية في التعرف على سبل تحقيق الحوافز الضرببية لأهداف منحها
- التعرف على سبل إيجاد مناخ من الثقة بين صناع القرارات المتعلقة بالسياسات المالية والنقدية بمصر وسنغافورة وكافة أطياف الحياة التجارية والصناعية من خلال معرفة آراءهم بالإجراءات الإدارية الضريبية ومدى سهولة أو صعوبة كل من هذه الإجراءات، والحوافز الضريبية المقدمة .
- من المتوقع ان تساعد الدراسة في تقديم التوصيات الملائمة بشأن كيفية التغلب على العقبات التي تواجه برامج الاصلاح الاقتصادي في مصر وسنغافورة حيث يعد من القواعد التي تستند عليها الدولة في تحقيق التنمية الاقتصادية وتطورها، إذا ما أحسنت الدولة إدارتها.

#### ثالثا: أهداف الدراسة:

## يمكن بلورة أهم الأهداف التي تسعي الدراسة إلى تحقيقها، كما يأتي:

- دراسة دور الحوافز الضرببية في تدعيم الإصلاح الإقتصادي في مصر وسنغافورة
- دراسة برامج الاصلاح الاقتصادي المطبقة في مصر وسنغافورة وأهم العقبات التي تواجهها وكيفية التغلب عليها.
  - دراسة مفهوم وإشكال الحوافز الضرببية المطبقة في مصر وسنغافورة وسبل تفعليها

<sup>(</sup> دراسة مقارنة لدور الحوافز الضرببية في تدعيم الإصلاح الإقتصادي بين دولة مصر وسنغافورة)

- دراسة دور صانعي القرارات والهيئات المشرعة للنظام الضريبي في تدعيم العلاقة المحتملة بين الحوافز الضرببية والاصلاح الاقتصادي في مصر وسنغافورة رابعا: الدراسات السابقة:

المحور الأول - الدراسات المتعلقة بالسياسات المالية والإصلاح المالي العام دراسة سكرون، (2016)، بعنوان: تقييم السياسات المالية في الدول النامية

تناولت هذه الدراسة تقييم السياسات المالية في الدول النامية في الفترة 2010 الى 2015 وهدفت هذه الدراسة الى تحليل السياسات المالية في جانب الإيرادات والاستخدامات الحكومية. والتعرف على العجز في الموازنة العامة

وأسبابه وأساليب تمويله مع التركيز على القروض، والتعرض للسياسات التصحيحية في الاقتصاد عموما وفي المالية خصوصاً وقد اعتمدت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي في دراسة وتحليل السياسات المالية والمنهج المقارن في تحليل الفكر المالي وبرامج التصحيح

وقد توصلت هذه الدراسة الى ان الحكومة في الدول النامية هي الموظف والمستثمر والمصدر الرئيسي في الاقتصاد وذلك لامتلاكها النفط وهو المورد الرئيسي في البلاد والذي تؤثر ايرادته تاثيراً مباشراً على نشاط جميع القطاعات. وقد تم تقديم العديد من التوصيات منها انه لابد من مشاركة أوسع في وضع السياسات المالية قبل اعتمادها. وترشيد الانفاق والعمل على الاصلاح الاداري والمالي

## دراسة عبد الرحيم (2019) بعنوان: النظام الضريبي في الدول النامية

هدفت هذه الدراسة إلى فحص وتقييم النظام الضريبي في الدول النامية. وقد خلصت هذه الدراسة إلى أن النظام الضرببي في الدول النامية ليس متكاملاً، حيث لا

<sup>(</sup>دراسة مقارنة لدور الحوافز الضرببية في تدعيم الإصلاح الإقتصادي بين دولة مصر وسنغافورة)

يأخذ في الحسبان كافة الاعتبارات المالية والاقتصادية والتنموية، وخاصة العدالة في توزيع الدخول، كما لاحظ الباحث ارتفاع العبء الضريبي، وهذا العبء يعني أن المواطن يدفع أكثر من ربع دخله السنوي كضرائب ورسوم، ورخص، مما يقود إلى التهرب الضرببي، والتقليل من الإنتاج، وزبادة التكلفة الصناعية للمنتجات والذي ينعكس سلبا على الاستثمار والادخار والاصلاحات الاقتصادية المطلوبة. وبتوقع الباحث أن يرتفع العبء الضرببي نتيجة لارتفاع معدل ضرببة المبيعات الحالية ولقيام الدولة بالتوسع في تقديم الحوافز الضرببية التشجيعية لتخفيض الاستهلاك، والعمل على التوافق الضريبي مع بقية البلدان لتسهيل انتقال الأموال واقامة الاستثمارات المشتركة، والحد من الازدواج والتهرب الضرببي

دراسة (Hohots, 2018)، بعنوان: The role of tax systems in fiscal policy and economic development

هدفت هذه الدراسة إلى تحليل دور الأنظمة الضرببية في السياسة المالية والتنمية الاقتصادية من خلال معرفة الأنظمة الضرببية المطبقة ومدى تأثير كل من هذه الأنظمة في السياسة المالية والتنمية الاقتصادية من خلال جذب الاستثمارات الأجنبية إليها، لما للتدخل الحكومي والسياسة المالية وبالتالي السياسة الضرببية من تأثير مباشر على الإصلاح الاقتصادي في هذه البلدان، ولما لأنواع الضرائب وحجم العبء الضرببي من تأثير أكيد على الاستهلاك والادخار وبالتالي حجم الاستثمار المحلي والأجنبي. وقد خلصت الدراسة إلى الدور الفعال والمعنوى للأنظمة والحوافز الضرببية في تشجيع عجلة التنمية الاقتصادية وتحفيز برامج الاصلاحات الاقتصادية

<sup>(</sup>دراسة مقارنة لدور الحوافز الضرببية في تدعيم الإصلاح الإقتصادي بين دولة مصر وسنغافورة)

## دراسة (Obayomi,2017) بعنوان: Obayomi,2017) دراستة and practical framework of tax laws in developing countries

هدفت هذه الدراسة إلى استعراض انعكاسات تحسين الإطار الفكري والتطبيقي لقوانين الضرائب في الدول النامية، من حيث مدى إحاطة هذه التشريعات بكافة متطلبات الاصلاحات الاقتصادية المطلوبة. وقد خلصت هذه الدراسة إلى أن الإطار الفكري والتطبيقي لقوانين الضرائب في الدول النامية لم يتم تطويره على النحو الامثل الذي يحقق خطة الدول في الوصول لهدفها وتحقيق الاصلاح الاقتصادي والتنمية الاقتصادية المطلوبة. وإن التعديلات قد اقتصرت فقط على إزالة عوائق الاصلاحات الاقتصادية الاولية في بعض القطاعات فقط وليس بشكل عام

المحور الثاني – الدراسات المتعلقة بالحوافر الضرببية وعلاقتها بالنمو والاستثمار دراسة مراد (2016)، بعنوان: الإصلاح الضريبي في الدول النامية وأثره على المؤسسة

هدفت هذه الدراسة الى معالجة تأثير النظام الضريبي على نشاط المؤسسة ومدى مساهمة سياسة التحفيز الضريبي في تحفيز المؤسسة للمبادرة بالاستثمار. وقد خلصت هذه الدراسة الى ان تشكيل الضريبة يعتبر متغيرا اقتصاديا هاما يجب ان يؤخذ بعين الاعتبار عند وضع استراتيجيات المؤسسات

وتوصلت ايضا الى ان التأثير الذي تحدثه الضرببة على المؤسسة صعب التحديد. وتوصلت كذلك الى ان الضرببة تتصف بالمرونة والقابلية التعديل من قبل المشرع. وبالرغم من الإصلاحات الضريبية للنظام الضريبي في العديد من الدول النامية الا ان هذا النظام لا زال يعانى من العديد من الثغرات وعليه الكثير من

<sup>(</sup> دراسة مقارنة لدور الحوافر الضرببية في تدعيم الإصلاح الإقتصادي بين دولة مصر وسنغافورة)

الانتقادات وهذه الدراسة اعتمدت المنهج الوصفي التحليلي المعتمد على المراجع المكتبية والنشرات والتقارير السنوية

## دراسة علي (2018)، بعنوان: الضريبة ودورها في تشجيع القطاع الوطني الخاص

هدفت هذه الدراسة إلى تحليل دور الضرببة في تشجيع القطاع الوطني الخاص من خلال المصادر النظرية والمكتبية وقد توصلت هذه الدراسة إلى أن الاستثمار هو المحرك الأساسي للتنمية الوطنية فلا يمكن تصور تنمية بدون استثمار، ومن هنا وجب تقديم جميع المساعدات وتهيئة الظروف لإنعاش الاقتصاد الوطني. وإن الإصلاحات الضرببية تضم شقًا تشريعيًا يتعلق بصدور قانون الضرببة على القيمة المضافة، ثم تعديلات قانون ضرببة الدخل الخاصة بفرض ضرببة دمغة على تداولات البورصة، والتعديلات الخاصة بالخصم الضريبي على المرتبات

فضلا عن قانون إنهاء المنازعات الضرببية. أما الشق التنفيذي فيشمل هيكلة على المصالح الإيرادية «مصلحة الضرائب ، ومصلحة الجمارك، ومصلحة الضرائب العقارية»، ما قد يكون سببا في ارتفاع حصيلة الضرائب

## دراسة عبد العظيم (2020)، بعنوان: ضرببة الدخل وأثرها على الاستثمار

هدفت هذه الدراسة إلى معرفة فيما إذا كان كلاً من قانون تشجيع الاستثمار، وقانون ضرببة الدخل والبيئة الاقتصدية والبيئة السياسية تؤثر في تشجيع الاستثمار. وقد خلصت الدراسة إلى نتائج كثيرة منها أن كلاً من قانون تشجيع الاستثمار وقانون ضريبة الدخل يؤثران في تشجيع الاستثمار، وأن النشاط الاقتصادي والوضع السياسي الحالى يؤثران على تشجيع الاستثمار داخل البلد

<sup>(</sup> دراسة مقارنة لدور الحوافز الضرببية في تدعيم الإصلاح الإقتصادي بين دولة مصر وسنغافورة)

# دراسة المغايره (2021)، بعنوان الحوافز الضرببية والنمو الاقتصادي في الاقتصاديات الناشئة

هدفت هذه الدراسة الى تحليل وتقدير وتقييم مدى مساهمة الحوافز الضرببية والنمو الاقتصادي في الاقتصاديات الناشئة. كما هدفت إلى تحليل وتقدير وتقييم مدى الحوافز الضرببية في النمو في كل من القطاع العام والخاص وهدفت ايضا الى تحليل وتقدير وتقييم أثر التوزيع القطاعي للحوافز الضرببية بين القطاعات الاقتصادية المختلفة على تحقيق النمو الاقتصادى وذلك بإيجاد القطاع الاقتصادى الذي يكون الحوافز فعالة اكثر وبكون اكثر كفاءة من غيره في تحقيق النمو الاقتصادي

وقد خلصت هذه الدراسة الى أن الاقتصاديات الناشئة استطاعت ان تحقق مستوبات مرتفعة من النمو الاقتصادي من خلال الحوافز الضرببية في بداية نهضتها وان التوزيع القطاعي للحوافز الضرببية بين القطاعات الاقتصادية المختلفة كان غير متزن وان هنالك تركيزا واضحا على الحوافز الضريبية في قطاعات البنية التحتية والخدمات. وإن الاقتصاديات الناشئة تتبع نمطا تنموبا خاطئا في مجال الحوافر الضرببية في قطاع الانتاج السلعي

## دراسة (Jolley, 2018) بعنوان: The impact of tax incentives on the development climate

تهدف الدراسة الى معرفة أثر الحوافز الضريبية على مناخ التنمية وذلك في الشركات التي تتمتع بالحوافز الضرببية بالمقارنة بالشركات التي لا تتمتع بالحوافز الضرببية، وتوصلت الدراسة إلى أهمية خفض سعر الضرببة بشكل عام لتشجيع التنمية بدلاً من الحوافز الضرببية الخاصة، وأن الحوافز الضرببية تؤثر على التنمية الاقتصادية من خلال تشجيع عملية التصنيع المحلية وزيادة الصادرات

<sup>(</sup>دراسة مقارنة لدور الحوافز الضرببية في تدعيم الإصلاح الإقتصادي بين دولة مصر وسنغافورة)

#### دراسة (Bariyima، 2019) بعنوان: (Bariyima، 2019) of economic reform and foreign investments

هدفت الدراسة إلى بيان تأثير الحوافز الضرببية على قرار الاصلاح الاقتصادي من خلال التنمية الاقتصادية المترتبة على قرارات الاستثمارات الاجنبية، وتوصلت هذه الدراسة إلى أن الحوافز الضريبية لا تؤدي إلى زيادة الاستثمارات، وتضمنت توصيات هذه الدراسة ضرورة تخفيض الحوافز الضرببية، واعطاء المزيد من الاهتمام لاستراتيجيات الحوافز الأخرى مثل الاصلاحات الاقتصادية المستقرة، والمناخ السياسي المستقر

#### دراسة (Chukwuma C. Ugwu, et al. • 2020) بعنوان: incentives on the macroeconomic climate

تهدف الدراسة الى معرفة اثر الحوافر الضرببية على المناخ الاقتصادي الكلي. وتوصلت وجود تأثير معنوي للحوافز الضريبية المتمثلة في سعر الضريبة ومسموحات الاستثمار على نمو مؤشرات الاقتصاد الكلى خلال فترة الدراسة من عام 2010 حتى عام 2019، وتبين وجود علاقة ارتباط طردية بين سعر الضرببة ونمو المؤشرات الاقتصادية الكلية المدعمة لبرامج الاصلاحات الاقتصادية في الشركات الصناعية في القطاع الخاص، وبوجد تأثير ايجابي للحوافز الضرببية على نمو الصادرات، كما توصلت هذه الدراسة إلى أن السياسة الضرببية هي المحدد الرئيسي لمؤشرات الاقتصاد الكلى الأخرى في الدول المتقدمة والنامية، وبجب جذب الاستثمار في القطاعات الاقتصادية التي تساهم في النمو الاقتصادي، كما يجب تصميم سياسة الحوافز الضريبية، التي تهدف إلى حماية الصناعة الوطنية، وتشجيع المنتج المحلي على المنافسة مع المنتج الأجنبي، وبهدف إحداث توازن في ميزان المدفوعات

<sup>(</sup> دراسة مقارنة لدور الحوافر الضرببية في تدعيم الإصلاح الإقتصادي بين دولة مصر وسنغافورة)

#### دراسة (Viktor, 2021) بعنوان : Problems of tax incentives for Russian companies

هدفت الدراسة إلى بيان مشكلات الحوافز الضرببية للشركات الروسية، وتوصلت هذه الدراسة إلى وجود تعارض بين الممارسة المحلية للحوافز الضرببية ومبادئ التنمية الاقتصادية المعلنة، وأنه يجب أن تأخذ الحوافز الضرببية في الاعتبار الخصائص المالية للممولين بشكل أكثر مرونة

دراسة (Daniel and Faustin, 2021) بعنوان: The relationship between tax incentives and the growth of small and medium-sized enterprises in Rwanda

هدفت الدراسة الى قياس وتحديد العلاقة بين الحوافز الضرببية ونمو الشركات المتوسطة والصغيرة الحجم في رواندا، وبلغ مجتمع الدراسة (٤٩٠٠٠) شركة متوسطة وصغيرة الحجم من قطاعات الزراعة والصناعة والخدمات والسياحة، وتم اختيار عينة مكونة من عدد (١٣٦) شركة متوسطة وصغيرة الحجم، وتوصلت هذه الدراسة إلى وجود علاقة ارتباط قوبة ومعنوبة بين الحوافز الضرببية ونمو الشركات المتوسطة والصغيرة الحجم، وخلصت هذه الدراسة إلى أنه يجب على الحكومة أن تتبنى السياسات التي تعالج المشكلات المرتبطة بالنمو المستدام للشركات المتوسطة والصغيرة الحجم

المحور الثالث - الدراسات المتعلقة بالعلاقة بين الإيرادات الضرببية والمؤشرات الكلية

دراسة الجومرد (2021)، بعنوان: المتغيرات المؤثرة على النمو والاصلاح الاقتصادي وقد هدفت هذه الدراسة إلى استكشاف المتغيرات المؤثرة في النمو والاصلاح الاقتصادي من خلال التعبير عنهما بالاستثمار الخاص للشركات والمؤسسات وتقييمها

<sup>(</sup>دراسة مقارنة لدور الحوافز الضرببية في تدعيم الإصلاح الإقتصادي بين دولة مصر وسنغافورة)

وفِقاً لأهميتها النسبية، وكذلك إبراز ما يتوفر من مؤشرات لتشخيص مرجلة التطور الخاصة بالميزة التنافسية للاقتصاد. وقد خلصت هذه الدراسة إلى الكثير من النتائج منها، أن نسبة (٦٦%) من المستثمرين يعتقدون بأن عامل الاستقرار السياسي الضروري للاستثمار متوافر وهي نسبة ليست منخفضة، وقد أوضحت الدراسة أن التفاعل بين المستثمر والبيئة الاستثمارية ليست كما يجب، وقد توصلت الدراسة أيضاً إلى أن (٩٦) من المستثمرين يؤكدون وجود معوقات بيروقراطية الاستثمار في الدول.

## دراسة (Babatund ، 2021) بعنوان: The relationship between tax revenue and gross domestic product

تهدف الدراسة الى قياس العلا<mark>قة ب</mark>ين الإيرادات الضرببية والناتج المحلى الإجمالي بهدف قياس أثر الضرائب على النمو الاقتصادي، وتوصلت هذه الدراسة إلى وجود علاقة طردية بين الإيرادات الضرببية والناتج المحلي

## التعليق على الدراسات السابقة:

تناولت بعض الدراسات السابقة موضوع الحوافز الضرببية من المنظور الاقتصادي والمحاسبي وأظهرت هذه الدراسات مدى تأثير الحوافز الضرببية على الاصلاح الاقتصادي ومؤشرات الاقتصاد الكلى في عدة دول، وتفاوتت نتائج هذه الدراسات من بيئة لأخرى، وتوصلت بعض الدراسات إلى ضرورة خفض سعر الضريبة لتشجيع برامج الاصلاح الاقتصادي، بينما توصلت دراسات أخرى إلى وجود علاقة طردية بين الحوافز الضريبية وبرامج الاصلاح الاقتصادي ، كما توصلت بعض الدراسات إلى وجود علاقة طردية بين الإيرادات الضرببية والناتج المحلى.

<sup>(</sup> دراسة مقارنة لدور الحوافز الضرببية في تدعيم الإصلاح الإقتصادي بين دولة مصر وسنغافورة)

ولقد ساهمت هذه الدراسات في تأصيل الإطار الفكري للحوافز الضريبية، وبيان تأثيرها على النمو الاقتصادي والإيرادات الضريبية وبرامج الاصلاح الاقتصادي في بيئات دولية مختلفة، ويتناول الباحث في هذه الدراسة أثر الحوافز الضريبية على تدعيم الاصلاح الاقتصادي في البيئة المصرية والسنغافورية كدراسة مقارنة في ظل التطورات التي حدثت في التشريعات الضريبية في الدولتين

#### خامسا: منهجية الدراسة:

يرتكز منهج البحث في هذه الدراسة علي:

- المنهج الوصفي التحليلي: من خلال جمع المعلومات من مصادر مكتبية ومراجعة العديد من أدبيات الإدارة المتعلقة بموضوع الدراسة، والتي تشمل الكتب والمجلات المحكمة والدراسات السابقة بغرض تكوين إطار نظري للدراسة
- المنهج التاريخي: من حيث عرض التطور التاريخي لتشريعات الحوافز الضريبية والتشريعات الأخرى في كل من مصر وسنغافورة لتوضيح أثرها على الاصلاح الاقتصادي
- المنهج الاستنباطي: في تقويم دور الحوافز الضريبية في تدعيم الاصلاح
   الاقتصادي في مصر وسنغافورة
- المنهج التطبيقي المقارن: لرصد تجارب وتشريعات الحوافز الضريبية ودورها في تدعيم الاصلاح الاقتصادي في مصر وسنغافورة

<sup>(</sup> دراسة مقارنة لدور الحوافز الضريبية في تدعيم الإصلاح الإقتصادي بين دولة مصر وسنغافورة)

#### سادسا: فرضيات الدراسة:

#### تتضمن هذه الدراسة الفرضيتين التاليتين:

- لا يوجد أثر دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $lpha \le 0.05$ ) لدور الحوافز -الضرببية في تدعيم الاصلاح الاقتصادي في مصر
- لا يوجد أثر دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (0.05) لدور الحوافز الضرببية في تدعيم الاصلاح الاقتصادي في سنغافورة

### أهداف الدراسة التطبيقية

تهدف هذه الدراسة التطبيقية إلى:

- تحليل الأثر العملى للحوافر الضريبية على النمو الاقتصادي في كل من مصر وسنغافورة
- مقارنة السياسات الضرببية المستخدمة في البلدين من حيث فاعليتها في جذب الاستثمارات
  - استخلاص العوامل المشتركة والفروق الجوهرية بين النموذجين
  - تحدید التوصیات التی یمکن أن تستفید منها مصر من التجربة السنغافوریة منهجية الدراسة

تعتمد الدراسة على المنهج المقارن والتحليلي من خلال تحليل عدد من المؤشرات الاقتصادية، وهي:

- الناتج المحلي الإجمالي (GDP)
- تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر (FDI)
- ترتیب الدولة فی مؤشر سهولة ممارسة الأعمال

(دراسة مقارنة لدور الحوافز الضرببية في تدعيم الإصلاح الإقتصادي بين دولة مصر وسنغافورة)

- حجم الإنفاق على البحث والتطوير
  - حجم القطاع الصناعي والتحويلي

- كما تم الاعتماد على سـ

  البنك الدولي

  صندوق النقد الدولي

  FDP

## تحليل المؤشرات الاقتصادية<sup>2</sup>

المؤشر	مصر (2023)	سنغافورة (2023)	
الناتج المحلي الإجمالي (مليار دولار)	400	500	
(الاستثمار الأجنبي المباشر) FDI	11 مليار دولار	140 مليار دولار	
معدل ضريبة الشركات	%22.5	%17	
ترتيب سهولة ممارسة الأعمال	114 عالميًا	ضمن أفضل 5 عالميًا	
الإنفاق على البحث والتطوير من الناتج	%0.6	%2.2	
المحلي		95	
نسبة مساهمة القطاع الصناعي	%16	%24	
Dipli			
Literature, Humanities de			

( دراسة مقارنة لدور الحوافز الضرببية في تدعيم الإصلاح الإقتصادي بين دولة مصر وسنغافورة)

<sup>(2023)</sup> لبنك الدولي، تقرير التنمية العالمية  $^2$ 

EDB Singapore, Annual Investment Report (2023) <sup>3</sup>

#### تحليل البيانات:

- 1) الناتج المحلي والنمو الاقتصادي: رغم التحسن الاقتصادي في مصر خلال السنوات الأخيرة، إلا أن سنغافورة سجلت مستويات أعلى في معدل النمو السنوي بفضل التحول الرقمي ودعم الابتكار. ويرتبط ذلك بوضوح بتصميم سياسات حوافز ضريبية موجهة نحو القطاعات المستقبلية
- 2) جذب الاستثمار الأجنبي: الحوافز الضريبية السنغافورية أدت إلى مضاعفة تدفقات FDI بالمقارنة مع مصر، بسبب<sup>4</sup>:
  - وضوح التشريعات
  - سرعة الإجراءات
  - تركيز الحوافز على القطاعات عالية النمو
- (3) البنية التشريعية والتنظيمية: تتمتع سنغافورة بنظام ضريبي مستقر وشفاف، في حين تواجه مصر تحديات بيروقراطية وغموضًا في القوانين الضريبية، وهو ما يؤثر سلبًا على قرارات المستثمرين
- 4) الابتكار والبحث والتطوير: تستثمر سنغافورة بنسبة أكبر في البحث والتطوير، ما يجعل الحوافز الضريبية أكثر فاعلية لأنها تُمنح ضمن بيئة تدعم الابتكار

<sup>4</sup> UNCTAD، تقرير الاستثمار العالمي (2023)

<sup>(</sup> دراسة مقارنة لدور الحوافز الضريبية في تدعيم الإصلاح الإقتصادي بين دولة مصر وسنغافورة)

تحليل الفروق الجوهربة<sup>5</sup>

سنغافورة	مصر	البند
موجهة قطاعيًا (تكنولوجيا،	عامة وشبه تقليدية	طبيعة الحوافز الضريبية
طاقة)		
عالية (رقمنة الإجراءات)	منخفضة (إجراءات معقدة)	سهولة الاستفادة من الحوافز
سان		الولايان و
قوية وسريعة	متوسطة إلى ضعيفة	فعالية النظام القضائي
1		"C
مرتفع جدًا	متوسط	تقييم المستثمرين الدوليين

تُبرز الدراسة التطبيقية وجود علاقة وإضحة ومباشرة بين كفاءة وشفافية الحوافز الضرببية وبين مدى نجاح سياسات الإصلاح الاقتصادي. لقد استطاعت سنغافورة أن تقدم نموذجًا ناجحًا في هذا الإطار، من خلال تسخير السياسات الضريبية كأداة استراتيجية لتحقيق التحول الاقتصادي وجذب الاستثمارات النوعية، مستفيدة من بيئة تنظيمية مستقرة وموجهة نحو الابتكار. في المقابل، ورغم الجهود الإصلاحية التي بذلتها مصر، لا تزال هناك حاجة مُلحّة إلى إعادة هيكلة منظومة الحوافز الضرببية لتكون أكثر فاعلية، ومرتبطة بشكل مباشر بأهداف التنمية المستدامة، مع ضرورة تبسيط الإجراءات، وتعزيز الشفافية والعدالة في توزيع هذه الحوافز بما يحقق أثرًا ملموسًا على مختلف القطاعات الاقتصادية

IMF Country Reports on Egypt and Singapore (2010–2023) <sup>5</sup>

<sup>(</sup>دراسة مقارنة لدور الحوافز الضرببية في تدعيم الإصلاح الإقتصادي بين دولة مصر وسنغافورة)

#### توصيات ونتائج:

يتبيّن من خلال الدراسة المقارنة بين مصر وسنغافورة أنّ الحوافز الضريبية تُعدّ أداة مهمة لدعم جهود الإصلاح الاقتصادي، إلا أنّ فعاليتها تعتمد إلى حدّ كبير على الإطار العام للسياسات وجودة الحوكمة ومدى اتساق هذه الحوافز مع الأهداف التنموية الوطنية طويلة الأمد.

ففي حالة مصر، أسهمت الحوافز الضريبية في جذب الاستثمارات إلى بعض القطاعات، إلا أنّ الأثر العام ظلّ محدودًا بسبب بعض المعوقات، مثل ضعف الكفاءة الإدارية، وتكرار تغيّر السياسات، وعدم كفاية الربط بين الحوافز وخطط التنمية الصناعية والتكنولوجية. لذا، فإن تعظيم الاستفادة منها يتطلب من مصر العمل على تحديث الإدارة الضريبية، وضمان الشفافية، وربط الحوافز بشكل أوثق بالقطاعات الاستراتيجية مثل الصناعات التحويلية المتقدمة، والتكنولوجيا، والطاقة المتجددة.

أمّا تجربة سنغافورة فتُظهر أنّ الحوافر الضريبية، إذا ما وُضعت في إطار بيئة مستقرة وشفافة ومحفّزة على الابتكار، يمكن أن تسهم بفاعلية كبيرة في تعزيز النمو الاقتصادي، وجذب الاستثمارات عالية القيمة، وتنويع الاقتصاد. وتكمن عناصر نجاح سنغافورة في وضوح السياسات، وسهولة ممارسة الأعمال، والإطار القانوني الواضح، إضافة إلى قوة نظم الحوكمة التي تقلّل من فرص إساءة استخدام الحوافز وتضمن تحقيق أهدافها المنشودة.

خلصت الدراسة إلى أنّ الحوافز الضريبية تظلّ أداة مؤثرة، شريطة دمجها ضمن استراتيجية إصلاح اقتصادي متكاملة، مدعومة ببيئة إدارية فعّالة وحوكمة رشيدة وسياسات مكمّلة تعزز الابتكار وتطوير المهارات والقدرة التنافسية. وتوفّر تجربتا مصر وسنغافورة دروسًا مهمة لصانعي السياسات لتحقيق التوازن بين تقديم الحوافز وضمان التخطيط الاقتصادي السليم وفعالية المؤسسات.

<sup>(</sup> دراسة مقارنة لدور الحوافز الضرببية في تدعيم الإصلاح الإقتصادي بين دولة مصر وسنغافورة)

# أولاً: المراجع العربية:

- أبو الفتوح، س. (2014). السياسات الاقتصادية المصربة في عهد مبارك: دراسة تحليلية. القاهرة: مكتبة الشروق الدولية.
- أحمد، ع. (2015). التحولات الاقتصادية في مصر: من الانفتاح إلى الاقتصاد السوقي. القاهرة: دار الكتاب المصري.
- أحمد، م. (2018). خصخصة الشركات في مصر: آثارها الاقتصادية والاجتماعية. القاهرة: دار النشر العربي.
- الجابري، ح. (2020). تحليل أثر الحوافر الضرببية على الاقتصاد المصري. مجلة البحوث الاقتصادية، 62(5)، 123–145.
- البنك المركزي المصرى. (2016). تعويم الجنيه: تحليل لآثاره الاقتصادية. القاهرة: البنك المركزي المصري.
- البنك المركزي المصري. (2017). تقرير السياسة النقدية- ديسمبر 2017. القاهرة: البنك المركزي المصري.
- البنك المركزي المصري. (2020). التقارير السنوية 2016–2020. القاهرة: البنك المركزي المصري.
- البنك المركزي المصري. (2021). تحليل أداء الاستثمار الثابت في مصر. القاهرة: البنك المركزي المصري.

(دراسة مقارنة لدور الحوافز الضرببية في تدعيم الإصلاح الإقتصادي بين دولة مصر وسنغافورة)

- البنك الدولي. (2017). مصر تقرير متابعة الأداء الاقتصادي. واشنطن العاصمة: البنك الدولي.
- البنك الدولي. (2018). الإصلاحات الاقتصادية في مصر: دراسة عن الأسباب والأهداف. واشنطن العاصمة: البنك الدولي.
- Governance and the Law: A World - البنك الدولي. (2019). Development Report. وإشنطن العاصمة: البنك الدولي.
- البنك الدولي. (2021). مراجعة الإصلاحات الاقتصادية في مصر: آفاق النمو. واشنطن العاصمة: البنك الدولي.
  - البنك الدولي. (2023). تقرير التنمية العالمية. واشنطن العاصمة: البنك الدولي.
- الجهة العامة للاستثمار والمناطق الحرة. (2020). التنمية الاقتصادية في المناطق النائية: دور الحوافر الضرببية في تعزيز الاستثمار الإقليمي. القاهرة: الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة.
- الهيئة العامة للإحصاء المصربة. (2021). الإحصاءات الاقتصادية السنوبة. القاهرة: الهيئة العامة للإحصاء.
- الهيئة العامة للاستعلامات المصربة. (2020). الاستقرار السياسي وأثره على الاقتصاد المصري. القاهرة: الهيئة العامة للاستعلامات.
- الهيئة العامة للرقابة المالية. (2021). إصلاحات ضرببية لتشجيع الشركات المدرجة في البورصة: دراسة تحليلية. القاهرة: الهيئة العامة للرقابة المالية.

( دراسة مقارنة لدور الحوافز الضريبية في تدعيم الإصلاح الإقتصادي بين دولة مصر وسنغافورة)

- حسن، ع. (2005). الإصلاح الاقتصادي في مصر: دراسة تحليلية للتجربة المصرية. القاهرة: دار النشر الجامعي.
- حسين، إ. (2017). الخصخصة في مصر: التأثيرات والنتائج. القاهرة: دار النهضة العربية.
- حسين، س. (2010). الخصخصة والقطاع الخاص في مصر: تحليل الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية. القاهرة: الدار المصربة اللبنانية.
- حسين، م. (2018). الإصلاح الاقتصادي في مصر: التحديات والفرص. مجلة الاقتصاد العربي، 56(2)، 32-50.
- حسين، م. (2019). التحديات والفرص في تطبيق الإصلاحات الضريبية في مصر. مجلة البحوث الاقتصادية، 58(4)، 112–130.
- خالد، أ. (2019). السياسات الاقتصادية في مصر في عهد السيسي: التحديات والفرص (ص. 45). القاهرة: دار النشر العربية.

### ثانياً: المراجع الأجنبية:

- Asher, M. G. (2008). The Singapore economy: A model for development. World Scientific Publishing.
- Baldwin, R. (2006). The great trade collapse: What's behind the global slump in trade? VoxEU.org.
- Chong, T., & Chan, Y. (2019). Digital transformation and infrastructure development in Singapore.

( دراسة مقارنة لدور الحوافز الضرببية في تدعيم الإصلاح الإقتصادي بين دولة مصر وسنغافورة)

- Cnossen, S. (2002). The role of tax incentives in economic development. International Tax and Public Finance, 9(4), 457–474.
- Economic Development Board (EDB) Singapore. (2018). Partnerships for skills development in Singapore: Industry collaborations with education and training providers. Retrieved from www.edb.gov.sg.
- Economic Development Board (EDB) Singapore. (2021). Annual report 2020/2021: Driving innovation and technology advancement. Singapore: EDB.



( دراسة مقارنة لدور الحوافز الضرببية في تدعيم الإصلاح الإقتصادي بين دولة مصر وسنغافورة)